

## Portrait d'une alumni de l'IEI

# DE CARAN D'ACHE À LA VALORISATION FONCIÈRE

Caroline Gaillard est la cheffe du service de la valorisation foncière à l'Etat de Genève. Elle qui se voyait œuvrer dans le marketing aura finalement rapidement bifurqué vers l'immobilier.



Puis elle reprend ses études en décrochant un master en immobilier à l'IEI en 2007, et devient alors la collaboratrice de Yannos Ioannides, responsable de CI Conseils au Comptoir Immobilier. A la même époque, elle s'engage en politique et prend la présidence des Jeunes libéraux genevois, puis devient vice-présidente du PL jusqu'à sa fusion avec le parti radical.

### Collaboratrice de Mark Muller

En 2007, un peu plus d'une année après son élection au Conseil d'Etat genevois, Mark Muller, à l'époque en charge du Département des constructions et des technologies de l'information, cherche une assistante. Caroline Gaillard décroche le poste. «Cela a été une expérience extraordinaire. J'assistais à toutes les séances et ai énormément appris sur le fonctionnement de l'administration et la négociation».

Puis, pendant une année, elle devient également secrétaire ad intérim de la commission d'architecture. Entre 2010 et 2012, elle dirige et réorganise le service de la Gérance à l'Office cantonal des bâtiments (OCBA). Toujours à l'OCBA, elle est nommée cheffe de projets valorisation pour le pilotage de dossiers complexes. Sa mission aura consisté à négocier le foncier avec les CFF, dans le cadre du

CEVA, que ce soit pour le tracé ou encore les quartiers des gares. Elle va également, en collaboration avec les acteurs publics et privés, œuvrer sur le PLQ des Vernets «pour faire de l'urbanisme opérationnel, consistant à traduire le plan d'affectation dans une réalité foncière opérationnelle en vue du développement du quartier».

### Service de la valorisation foncière

En octobre 2024, elle prend la tête du nouveau Service de la valorisation foncière, au sein de l'Office cantonal du logement et de la planification foncière. Responsable d'une équipe de 8 personnes, l'objectif de son service est de mettre en valeur les terrains privés de l'Etat de Genève, qu'ils soient en zone constructible ordinaire ou de développement.

Depuis trois ans, elle a été nommée par le Conseil d'Etat au comité paritaire de la Caisse de Pension de l'Etat de Genève (CPEG), fonction dans laquelle elle vient d'être renouvelée. Enfin, également active dans le domaine de la formation, elle enseigne, depuis 2023, un module sur les DDP à la SVIT School pour le brevet de développeur immobilier; à côté de cela, elle siège également au conseil de fondation de l'IEI depuis quelques mois. En parallèle de ses activités professionnelles, c'est une maman épanouie de deux petites filles et, durant son temps libre, elle enseigne le ski aux enfants dans un club et a fondé le groupe de cyclisme féminin «Fast and Female Geneva», qu'elle anime avec l'aide d'un comité depuis mai 2025.

**Serge Guertchakoff**

**C**aroline Gaillard est-elle une Genevoise si atypique, comme elle semble le penser? Pas si sûr. Son grand-père fut juriste au CICR, sa mère à fait toute sa carrière à la Fédération Internationale de la Croix-Rouge, tandis que son père a œuvré à la Genevoise Assurances en tant qu'architecte, puis au sein d'un fonds immobilier, tout en donnant le cours consacré aux expertises à l'Institut d'Etudes Immobilières (IEI).

Après des études à HEC Genève (2006), celle qui se voyait œuvrer dans le marketing débute sa carrière en tant que cheffe des produits couleurs chez Caran d'Ache.

